



สารบัญ

หน้า

คำนำ	10
บทสรุปผู้บริหาร	14
Executive Summary	17
สรุปข้อเสนอแผนพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อป้องกันการทรมานและการปฏิบัติ ที่ไม่เหมาะสมระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2570	19
เจตนารมณ์การจัดทำแผนพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อป้องกันการทรมานและการปฏิบัติ ที่ไม่เหมาะสมต่อผู้ต้องหาหรือผู้ถูกควบคุมตัว	24
ความเป็นมา และภาพรวม	26
กรอบแนวคิด และการออกแบบระเบียบวิธีการสำรวจสถานีตำรวจ	34
ส่วนที่หนึ่ง: แนวคิดทฤษฎีการเปลี่ยนแปลง (Theory of Change: ToC)	36
และเส้นทางสู่ผลกระทบ (Impact Pathway)	
ส่วนที่สอง: แนวคิดการแพร่กระจายนวัตกรรม (Diffusion of Innovations)	40
ส่วนที่สาม: แนวคิดการสื่อสารเชิงกลยุทธ์ (Strategic Communications)	43
ระเบียบวิธีในการสำรวจสถานีตำรวจ	44
ประมวลข้อมูลฐาน พลวัตรระบบโครงสร้าง กฎหมาย นโยบายทั้งภายในและระหว่างประเทศ	46
เกี่ยวกับการป้องกันและปราบปรามการทรมานและการกระทำที่บุคคลสูญหาย ระหว่างปี 2540 - 2567	
ประมวลผลการสำรวจสถานีตำรวจ และสถานที่ควบคุมตัวที่อยู่ในการกำกับดูแลของ ตร. ใน 5 ภูมิภาค 6 จังหวัด จำนวน 11 แห่ง	57



สาระสำคัญของแผนพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อป้องกันการทรมานและการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2570	76
ยุทธศาสตร์ที่ 1 – การขับเคลื่อนเพื่อการเปลี่ยนแปลง	78
ยุทธศาสตร์ที่ 2 – การเสริมสร้างความเข้มแข็งในการบังคับใช้กฎหมาย	79
ยุทธศาสตร์ที่ 3 – การเพิ่มประสิทธิผลของการป้องกันการทรมานและการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม	80
เป้าประสงค์	83
เป้าหมาย	83
วัตถุประสงค์ของแผน	84
พันธกิจ	84
ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ ประเด็นยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัด	86
กลยุทธ์/แนวทางการพัฒนา/โครงการสำคัญ และหน่วยดำเนินงาน	87
ภาคผนวก	97
ภาคผนวก 1. คำสั่งสำนักงานคณะกรรมการสิทธิมนุษยชนแห่งชาติ ที่ 110/2567 เรื่องแต่งตั้งคณะทำงานจัดทำแผนพัฒนาสถานีตำรวจ ลงวันที่ 9 กรกฎาคม 2567	98
ภาคผนวก 2. รายชื่อผู้ให้/สนับสนุนข้อมูลการสำรวจสถานีตำรวจ 10 แห่ง ศูนย์พิทักษ์สันติ 1 แห่ง ใน 6 จังหวัด 5 ภูมิภาค	101
ภาคผนวก 3. ตัวอย่างสรุปการปฏิบัติงาน	105
- การประชุมระหว่าง ตร. กับสำนักงาน กสม. (วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2567)	106
- การประชุมเชิงปฏิบัติการเพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนพัฒนาสถานีตำรวจ เพื่อป้องกันการทรมานและการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2570 (วันที่ 30 สิงหาคม 2567)	109
- ประมวลสรุปกิจกรรมการส่งมอบแผนพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อป้องกันการทรมาน และการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม (วันที่ 18 กันยายน 2567)	112
- กสม. และ ตร. ชูผลงานเด่น “แผนพัฒนาสถานีตำรวจเพื่อป้องกันการทรมาน และการปฏิบัติที่ไม่เหมาะสม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2568 – 2570” พร้อมขับเคลื่อนให้เป็นจริง นำ “ระบบงานตำรวจชุมชน” เสริมความโปร่งใสและความเชื่อมั่น กระบวนการยุติธรรมต้นธารในสังคมไทย	121