

## สารบัญ

คำนำสถานพ្លបនព្រៃកេកា	3
คำนำផ្សេងៗ	5
បទគុណយោ	8
Abstract	9
สารបัญ	10
បទវត្ថុនាយករ	13
សំគាល់ 1 ថ្វី ឯ៉ាវី ឯ៉ែវិរន៍: ដំស៊ិនិភាពរម	29
1.1 បញ្ហាទននិងសារធម៌សំគាល់ ឯ៉ាវី ឯ៉ែវិរន៍	29
1.2 ឯ៉ាវី ឯ៉ែវិរន៍ និងវិធាននៃការអនុវត្តន៍ការងារ	31
យុគចំណុចបំផុត	31

ส่วนที่ 2 แนวคิดผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ (The Wise Leadership)	35
บทนำ	35
2.1  ori Sto Tiel และแนวคิดเกี่ยวกับผู้นำ	38
2.2  ความสามารถ 6 ด้านของผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติ	41
ส่วนที่ 3 ประวัติชีวิตของนายปัจย อึ้งภากรณ์	53
3.1 ชาติกำเนิดและครอบครัว	53
3.2 ศรีชีวิตการเป็นเสรีไทย	56
3.3 คุณชีวิตและครอบครัว: มาร์กาเรต อังกานนท์ และจอห์น บีเตอร์ ใจ	61
3.4 ชีวิตการทำงานด้านการเงินการคลังและระบบเศรษฐกิจของประเทศไทย	64
3.5 ชีวิตการทำงานด้านการศึกษาและการพัฒนา	67
3.6 บทบาททางการเมืองและก้าวสู่การทำงานในฐานะอธิการบดีมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์	71
3.7 ชีวิตหลังการลี้ภัยในต่างประเทศจนถึงเสียชีวิต	75
ส่วนที่ 4 การมีผลกระทบและพัฒนาตัวแบบของการศึกษาผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติของนายปัจย อึ้งภากรณ์	79
4.1 นายปัจย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติมีความสามารถในการคิดและตัดสินใจเพื่อสร้างสิ่งที่ดีแก่องค์กรและสังคม	80
4.2 นายปัจย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถเข้าใจสาระสำคัญของสถานการณ์ และสิ่งต่าง ๆ ที่เกิดขึ้นจริงอย่างลึกซึ้งและรอบด้าน	103
4.3 นายปัจย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถสร้างพื้นที่และความร่วมมือที่เอื้อให้ทุกคนได้แลกเปลี่ยนเรียนรู้ร่วมกันเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่	108

4.4	นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถสื่อสาร ถึงสาระสำคัญของสถานการณ์และสิ่งต่าง ๆ ให้ผู้อื่นเข้าใจ	113
4.5	นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสามารถบริหาร จัดการอำนาจเพื่อขับเคลื่อนให้ทุกคนสามารถทำงานร่วมกันได้	131
4.6	นายป่วย อึ้งภากรณ์ในฐานะผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติสร้างความเป็น ผู้นำรุ่นใหม่ที่มีปัญญาเชิงปฏิบัติ	143
<b>ส่วนที่ 5 บทสรุป</b>		153
5.1	ประวัติโดยย่อของนายป่วย อึ้งภากรณ์	153
5.2	ตัวแบบของการศึกษาผู้นำปัญญาเชิงปฏิบัติครั้นนายป่วย อึ้งภากรณ์	154
<b>นามานุกรม</b>		166
<b>บรรณานุกรม</b>		171
<b>ภาคผนวก</b>		182
ภาคผนวกที่ 1 การดำเนินงานจริยธรรมและข้อเสนอแนะ		183
ภาคผนวกที่ 2 คณภาพชีวิต ปฏิทินแห่งความหวัง		
จากครรภ์มาเด็ก เชิงตักษณ์		192
ภาคผนวกที่ 3 คาดหมายของนายเข้ม เย็นยิ่ง เรียนนายทำนุ เกียรติก้อง <sup>ผู้ใหญ่บ้านไทยเจริญ</sup>		197
<b>ประวัติผู้เขียน</b>		204