

- 1 การงานจะสำเร็จหรือล้มเหลวไม่ใช่เพราะคนอื่น แต่เพราะตัวของเราเอง  
Whether your work is successful or a failure it is not because of others but because of yourself. 18
- 2 เรียนรู้จากความผิดพลาดของผู้อื่น จะได้ไม่ต้องเรียนรู้จากความผิดพลาดของตัวเอง  
Learning from others' mistakes, so you do not have to learn from your own mistakes. 20
- 3 คนจะไม่พัฒนาถ้าสามารถโยนความผิดให้กับผู้อื่น  
(ดร.เทียม โชควัฒนา)  
A person won't develop himself if he throws his faults at others. 21
- 4 หมั่นใช้เวลาในการทบทวนตนเองว่าทำอะไรถูกทำอะไรผิดไปบ้าง  
Always spend time reflecting on what one has done whether it is right or wrong. 22
- 5 ขณะที่กำลังพัฒนาผู้อื่น จงถามตนเองว่า เราพัฒนาไปได้แค่ไหนแล้วด้วย  
When developing others, ask yourself as to what extent you have personally developed. 23
- 6 คิดดี พูดดี ทำดี สิ่งดีๆ จะเกิดขึ้นกับเรา  
Decent things will come to you if you have decent thoughts, decent words and decent actions. 24
- 7 ในช่วงวิกฤตการณ์ ต้องคิดถึงคนอื่นให้มากๆ  
In time of crisis, do think a lot about others. 25
- 8 คิดว่าทำได้ย่อมมีโอกาสมากกว่าคนที่คิดว่าทำไม่ได้  
By thinking that you can do, gives you a better chance than those who think they cannot do. 26

- 9** จงมองผู้ใต้บังคับบัญชาว่าเป็นผู้ที่มีความสามารถอยู่เสมอ  
จงหาความสามารถ ของเขาให้พบ และช่วยทำให้ความสามารถ  
ของเขาเปลี่ยนเป็นความสำเร็จ  
Always look at subordinates as being capable, and  
then try to find out their abilities and help them use  
these to make success. 27
- 10** คนคิดบวกมีโอกาสสำเร็จมากกว่าคนคิดลบ  
People who think positively will have a greater  
chance to succeed than those who think negatively. 28
- 11** ถ้าคิดว่าตนฉลาดจงเอาความฉลาดไปทำบุญ (ดร.วิพันธุ์ เรืองพิทยา)  
If you think that you are clever take your cleverness  
for merit making. 29
- 12** ความกลัวเป็นสิ่งที่ทำลายความคิดสร้างสรรค์  
Fear destroys creativity. 30
- 13** จะทำอะไรให้สำเร็จ ต้องคิดว่าสำเร็จก่อน  
If we want to succeed, think in advance that  
we will succeed. 31
- 14** หวังดีต่อตนเอง หวังดีต่อผู้อื่น หวังดีต่อสังคม : 3 ดี (Win Win Win)  
Have good wishes for ourselves, for other people,  
and for society : 3 goods (Win Win Win). 32
- 15** รักตัวเอง รักครอบครัว รักองค์กร (ดร.เทียม โชควัฒนา)  
Love yourself, love your family and love your  
organization. 33



- 16** ถ้าอยากให้มีคนเคารพต้องรู้จักเคารพผู้อื่น  
If wanting to be respected, one should be willing to respect others. 34
- 17** รักคนอื่นถ้าอยากให้คนอื่นรักเรา  
Love others, if you want to be loved. 35
- 18** อย่าให้งานต้องรอการตัดสินใจของเรา  
Do not let work wait for our decision. 36
- 19** การทำธุรกิจเหมือนการแข่งขัน ต้องมุ่งมั่นที่จะได้ชัยชนะ  
Doing business is like a competition. One must have determination for victory. 37
- 20** ความรวดเร็วเป็นปัจจัยสำคัญของความสำเร็จของโลกธุรกิจ  
ในอนาคต  
Speed is the main factor for success in the business world of the future. 38
- 21** อนาคตไม่มีความแน่นอน ดังนั้นการวางแผนอนาคต  
จึงเป็นสิ่งสำคัญ  
The future is uncertain, but future planning is vital. 39
- 22** จงคิดว่าคนที่ตำหนิเราคือคนที่หวังดีต่อเรา จงนำเอาคำตำหนินั้น  
มาใช้ให้เกิดประโยชน์ต่อตัวเราในอนาคต  
Think that those who reproach you are those who mean well to you. Utilize those who reproach you for your future benefits. 40

- 23** ความรู้ไม่ใช่อยู่เฉพาะในโรงเรียน หรือมหาวิทยาลัย แต่อยู่ทั่วทุกแห่ง  
ที่ไป ทุกคนที่เราพบ ขึ้นอยู่ที่เราสามารถยอมรับ นำมาคิด และเก็บได้  
มากน้อยแค่ไหน  
Knowledge is not only within a school or university. It is  
everywhere and in all people we meet. It depends on  
what extent we can accept, think about, and collect it. 41
- 24** ข้อมูล, การสังเกต, ความรู้สึก, การประเมิน, การตัดสินใจ, การสรุป,  
การสร้างสรรค์ และการปฏิบัติ (กระบวนการความคิดครบวงจร)  
Information, Observation, Impression, Evaluation,  
Decision, Conclusion, Creation and Action.  
(Cycle of Thinking Process) 42
- 25** การทำงานเพื่อส่วนรวม ต้องไม่กังวลว่าคนอื่น ทำงานน้อยกว่าเรา  
In working for the team, do not worry that others  
work less than you. 43
- 26** ไม่โกรธถ้าใครพูดกับเราในทางที่ไม่ดี จงคิดจะทำให้เขาคิดกับเราในทางที่ดีขึ้น  
We cannot stop people thinking badly about us, but  
we can make them think better about us. 44
- 27** เราห้ามคนคิดไม่ดีกับเราไม่ได้ แต่เราทำให้เขาคิดกับเราดีขึ้นได้  
In working for the team, do not worry that others  
work less than you. 45
- 28** ใครทำดีให้ตนต้องจำ ทำดีให้คนอื่นต้องลืม (ดร.เทียม โชควัฒนา)  
Remember those people who do good deeds for you,  
and forget when you do good deeds for others. 46



- 29** ทำมากก็ผิดมาก ทำน้อยก็ผิดน้อย ไม่ทำก็ไม่ผิด (ดร.เทียม โชควัฒนา) 47  
The more you do, the more mistakes you tend to make.  
The less you do, the less mistakes you tend to make.  
Do nothing, then no mistakes.
- 30** จงยินดีที่จะเป็นผู้ให้ มากกว่าจะเป็นผู้รับ (ดร.เทียม โชควัฒนา) 48  
Be more content to be a giver than a receiver.
- 31** การทำงานให้มองฟ้า ความเป็นอยู่ให้มองดิน 49  
In working, look to the sky; in living, look to the ground.
- 32** ผู้บริหารที่หวังอนาคตที่ดีในการทำงาน ควรสนใจบทบาทของตนเอง 50  
รู้เท่าที่การวางตัวที่เหมาะสม เพื่อจะได้มีภาพลักษณ์ที่เหมาะสม  
Executives who wish to have a bright career ahead  
should observe their proper role, and demonstrate  
proper gestures, to arrive at a proper image.
- 33** จดแล้วไม่คอยจำ เข้าใจแล้วไม่คอยลืม 51  
After taking notes one tends to forget, but when  
having understood one will not forget.
- 34** ผู้ที่ประสบความสำเร็จ คือผู้ที่ทำความฝันให้เป็นจริงได้อยู่เสมอ 52  
Be The one who succeeds is the one who often makes  
his dream come true.
- 35** ช่วยตัวเราเองก่อน แล้วคนอื่นก็จะมาช่วยเรา 53  
Help yourself first, then others will come to help you.
- 36** ทำธุรกิจต้องคิดถึงค่าตอบแทนที่คุ้มค่า ช่วยเหลือคนไม่ต้องคิดเรื่องคุ้มค่า 54  
In doing business, one must think of a worthwhile return, but in  
helping people, one should not think about any return.

- 37** ทำงานใหญ่ ต้องรู้จักไว้ใจคน  
In doing a big project, one must know how to trust others. 55
- 38** เราเปลี่ยนเมื่อวานไม่ได้ แต่เราทำพรุ่งนี้ให้ดีขึ้นได้  
We cannot change yesterday, but we can make a better tomorrow. 56
- 39** คุณค่าของคน อยู่ที่การช่วยเหลือผู้อื่น  
The value of human beings is to help other people. 57
- 40** ถ้าหวังมาก ก็ผิดหวังมาก ถ้าหวังน้อย ก็ผิดหวังน้อย  
ถ้าไม่หวัง ก็ไม่ผิดหวัง (ดร.เทียม โชควัฒนา)  
More expectation more disappointment.  
Less expectation less disappointment.  
No expectation no disappointment. 58
- 41** ความสำเร็จที่เกิดจากความพยายามของคนหมู่มาก มักจะยิ่งใหญ่กว่า  
ความสำเร็จที่เกิดจากคนเดียว  
Success that arises from efforts of many people is usually greater than that from one person. 59
- 42** จงชื่นชมและขอบคุณผู้ที่มีส่วนทำให้เราประสบความสำเร็จอย่างเปิดเผย  
Openly appreciate and express gratitude to people who contribute to our success. 60
- 43** จงคิดถึงความสำเร็จขององค์กรก่อนความสำเร็จของตัวเอง  
Think of the organization's success above that of one's own. 61



- 44** อย่าแย่งความสำเร็จของทีม ในทางกลับกันมอบความสำเร็จ  
ของตนให้ทีม 62  
Do not steal success from the team, but give your  
own success to the team instead.
- 45** ความสำเร็จไม่ใช่สิ่งที่หาซื้อได้ แต่เป็นผลจากการทำสิ่งที่ดี  
ที่ถูกที่ควร 63  
Success is not available for sale but is from the results  
of doing good and right things.
- 46** คนที่ทำดี ตกน้ำไม่ไหล ตกไฟไม่ไหม้ (สุภาวจิตไทย) 64  
People who do good things will not fall into danger.
- 47** การถ่อมตัวยกย่องผู้อื่น เป็นบันไดสู่การยอมรับของสังคม 65  
Those who are humble and praise other people are  
on a ladder to social recognition.
- 48** รักและช่วยเหลือผู้อื่น โดยไม่หวังสิ่งตอบแทนเป็นกุญแจสู่ความสุขใจ 66  
Love and help others without expecting any return,  
is the key to spiritual happiness.
- 49** ความสำเร็จของท่าน คือรางวัลของเรา 67  
Your success is my reward.
- 50** คนที่รู้สึกว่าได้เก่งตั้งแต่เยาว์วัย มักจะพัฒนาได้ช้ากว่า 68  
คนที่คิดว่าตัวเองยังไม่เก่ง  
People who feel they have been smart since they were  
young will develop much slower than those who think  
they are still not smart.

- 51** คนที่คิดว่าคนอื่นโง่ คือคนที่โง่ที่สุด  
People who think other people are stupid are the most stupid ones. 69
- 52** หัวหน้าต้องไม่แย่งงานลูกน้องทำ แต่ถ้าลูกน้องทำไม่ได้ เราต้องทำได้  
Supervisor should not snatch work from subordinates, but if subordinates cannot do, supervisors must be able to do the work. 70
- 53** ผู้นำต้องเป็นผู้ที่เสียสละ เป็นผู้ให้ และเป็นตัวอย่างที่ดี  
Leader must be the one who sacrifices, gives, and sets a good example. 72
- 54** ถ้าประสบความสำเร็จให้ถือว่าเป็นโชค ถ้าประสบความล้มเหลวให้ถือว่าเป็นความบกพร่องของเรา  
When we succeed, consider it as our luck; but when we fail, consider it as our own fault. 73
- 55** คนที่เจริญก้าวหน้าเปรียบเสมือนคนกำลังเดินขึ้นเขา คนที่ตกต่ำเปรียบเสมือนคนกำลังเดินลงเขา (Mr.Koichi Tsukamoto)  
A person progressing is like a man climbing up a mountain; a person declining is like a man walking down a mountain. 74
- 56** มองตัวเองมาก มักมองไม่เห็นคนอื่น มองคนอื่นมาก มักมองเห็นตัวเอง  
Looking at oneself too much, makes one unable to see others, looking much at others makes one see oneself. 76



- 57** เราทุกคนมีส่วนในการกำหนดอนาคตของตนเอง  
We all take part in determining our own future. 78
- 58** คนที่กลัวผิดมักไม่เกิดความคิดสร้างสรรค์ คนที่ไม่กลัวผิด  
มักมีความคิดสร้างสรรค์แต่ต้องทำอย่างพิถีพิถัน  
People who are afraid of making mistakes are usually  
not creative; those who are not afraid of making  
mistakes are usually creative but have to be cautious. 79
- 59** เมื่อสั่งงานลูกน้องแล้วลูกน้องทำไม่ได้หรือทำผิดพลาด  
ให้คิดว่าเราผิดเอง  
When order your subordinates to do something, and they  
cannot do it, or make mistakes, consider it as your fault. 80
- 60** พลังอำนาจที่ยิ่งใหญ่มาพร้อมกับความรับผิดชอบที่ยิ่งใหญ่  
(ภาพยนตร์ Spiderman)  
With Great power comes great responsibility. 81
- 61** อย่าเลือกทำเฉพาะงานที่ชอบ จงสนุกกับทุกงานที่ทำ  
Don't choose only the work that you enjoy doing,  
do enjoy all works that you do. 82
- 62** กลัวสิ่งไหน ให้ทำสิ่งนั้น (ดร.อมรเทพ ดีโรจนวงศ์)  
Fear of that thing, do that thing. 83
- 63** คนคนเดียวต้องหมุนจานบนปลายไม้ได้หลายสิบใบในเวลาเดียวกัน  
An executive must be able to spin many plates  
on sticks simultaneously. 84

## สารบัญ CONTENT

- 64** คนเก่งแต่ไม่ดี เป็นภัยต่อสังคมหรือองค์กรมากกว่าคนดีแต่เก่งน้อยกว่า  
Someone who is capable but is not a good person, presents more danger to society than someone who is not as capable but is a good person. 85
- 65** สอนตนเอง ดีกว่ารอให้คนอื่นสอน  
Teach yourself, is better than waiting for others to teach you. 86
- 66** จงฝึกประเมินและคาดคะเนได้โดยไม่ต้องรอข้อมูล  
Try to make assessment without waiting for information. 87
- 67** คนที่คิดว่าตนเองยังไม่มั่นคง ปลอดภัย มักไม่ค่อยคิดจะช่วยผู้อื่น  
People who think that they are not secure enough, tend not to help others. 88
- 68** คนมุ่งมั่น ใช้ความผิดพลาดเป็นบทเรียนสู่ความสำเร็จ  
A determined person uses mistakes as lessons to success. 89
- 69** ลูกน้องทำผิด หัวหน้างานต้องพร้อมร่วมรับผิดชอบ  
When subordinates make mistakes, superiors must be ready to take responsibility. 90
- 70** ยิ่งแก้ปัญหา ยิ่งฉลาด  
More problems solving, more intelligent 91
- 71** คิดทีละเรื่อง แต่ทำทีละหลายๆ เรื่อง  
Think of one topic at a time, but do many things at one time. 92



- 72** ไม่มีใครทำร้ายจิตใจของเราได้นอกจากตัวของเราเอง  
No one can hurt your soul apart from yourself. 93
- 73** ไม่กลัว ไม่เหนื่อย ไม่ท้อ ไม่มีปัญหา ไม่ยาก ไม่เครียด  
No fear, No tiredness, No despair, No problem,  
No difficulty, No stress. 94
- 74** จงลืมอดีตที่ขมขื่น มองสู่อนาคตที่สดใส  
Forget the sad past, look to the bright future. 96
- 75** จงมั่นใจว่าตนเองสามารถสร้างประโยชน์ให้แก่องค์กรได้  
Be confident that you can contribute to  
the organization. 97
- 76** ความคิดที่ถูกต้อง นำมาซึ่งวิธีการที่ถูกต้อง  
Fear of that thing, do that thing. 98
- 77** คนดีเชื่อเชิญ (เห็นยวน่า) คนดี-คนชั่วเชื่อเชิญ (เห็นยวน่า) คนชั่ว  
A good individual attracts good individuals,  
a bad individual attracts bad individuals. 99
- 78** ทำแต่สิ่งที่ดี ความดีจะคุ้มครองเรา  
Do good deeds, and those good deeds will protect you. 100
- 79** พบคนชั่วทำให้เรารู้จักคนดี  
Meet the bads leads to knowing the goods. 101
- 80** วกน้ำเข้ามา น้ำไหลออกไป, ผลักน้ำออกไป น้ำไหลเข้ามา  
Pull water in, water tends to flow out,  
Push water out, water tends to flow in. 102