

สารบัญ

บทที่ 1 ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร

@@ ความหมายของประสิทธิภาพและประสิทธิผล.....	2
@@ แนวคิดประสิทธิภาพในองค์กร.....	6
@@ ปรัชญาและอุดมการณ์การเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร.....	6
@@ องค์ประกอบของการเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร.....	7
@@ วิธีการเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร.....	8
@@ เทคนิคเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของผู้บริหาร.....	14

บทที่ 2 การจัดองค์กร และการพัฒนาองค์กร

@@ ความหมายและลักษณะขององค์กร.....	18
@@ โครงสร้างขององค์กร.....	18
@@ ประเภทขององค์กร.....	19
@@ เป้าหมายขององค์กร.....	20
@@ หลักการจัดองค์กร.....	21
@@ การจัดองค์กรให้มีประสิทธิภาพ.....	27
@@ การพัฒนาองค์กร.....	28
@@ เทคนิคเพื่อการพัฒนาองค์กร.....	36

บทที่ 3 พฤติกรรมและวัฒนธรรมขององค์กร

@@ ภาพรวมพฤติกรรมในองค์กร.....	44
@@ พฤติกรรมบุคคล.....	44
@@ พฤติกรรมกลุ่ม.....	48
@@ พฤติกรรมมองค์กร.....	51
@@ วัฒนธรรมองค์กร.....	52

บทที่ 4 ประสิทธิภาพส่วนบุคคลและการจูงใจในการทำงาน

@@ ประสิทธิภาพส่วนบุคคล.....	60
@@ แรงจูงใจในการทำงาน.....	63
@@ ความพึงพอใจในการทำงาน.....	67
@@ ขวัญกำลังใจในการทำงาน.....	69
@@ อุดมการณ์และความเชื่อมั่นในการทำงาน.....	72
@@ จิตสำนึก ความรับผิดชอบ และความมีวิญัยในการทำงาน.....	73
@@ ความคิดสร้างสรรค์.....	76

บทที่ 5 การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร

ⓐ การพัฒนาศักยภาพของบุคลากรในองค์กร.....	82
ⓑ การพัฒนาตนเอง.....	82
ⓒ บุคลิกภาพ.....	86

บทที่ 6 การสร้างภาวะผู้นำ

ⓐ ความหมายและการหน้าที่ผู้นำ.....	96
ⓑ ภาวะผู้นำ.....	96
ⓒ รูปแบบของผู้นำ.....	97
ⓓ ทักษะของผู้นำ.....	97
ⓔ ผู้นำที่มีประสิทธิภาพ.....	99
ⓕ การบริหารและการจัดการ.....	100
ⓖ บทบาทของบุคคลในการองค์กรในการบริหารงานสมัยใหม่.....	105

บทที่ 7 กลยุทธ์การเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร

ⓐ การบริหารเชิงกลยุทธ์.....	108
ⓑ การบริหารการผลิต.....	110
ⓒ ปัญหาการบริหารการผลิต.....	111
ⓓ การเพิ่มผลผลิต.....	112
ⓔ เทคนิคการเพิ่มผลผลิต.....	114

บทที่ 8 การทำงานเป็นทีม

ⓐ ความหมายและลักษณะของการทำงานเป็นทีม.....	122
ⓑ ประเภทของทีมงาน.....	122
ⓒ องค์ประกอบของการทำงานเป็นทีม.....	123
ⓓ หลักการทำงานทีมงาน.....	124
ⓔ ความร่วมมือในการทำงาน.....	125
ⓕ ความขัดแย้งในองค์กร.....	127

บทที่ 9 การสร้างสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในการทำงาน

ⓐ บทนำของสภาพแวดล้อมและบรรยากาศในองค์กร.....	132
ⓑ ความหมายของสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	132
ⓒ สภาพแวดล้อมทางกายภาพในการทำงาน.....	133
ⓓ สภาพแวดล้อมด้านจิตใจในการทำงาน.....	136
ⓔ ประโยชน์ของการจัดสภาพแวดล้อมในการทำงาน.....	140
ⓕ วิธีสร้างบรรยากาศในการทำงานที่พนักงานอยากได้.....	140
ⓖ ส่วนประกอบสำคัญที่ทำให้การทำงานมีความสุข.....	141

บทที่ 10 การสื่อสารเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในองค์กร

█ บทนำของการสื่อสาร.....	146
█ กระบวนการสื่อสาร.....	146
█ ประเภทของการสื่อสาร.....	148
█ รูปแบบการติดต่อสื่อสารในองค์กร.....	151
█ อุปสรรคของการสื่อสาร.....	152
█ การเพิ่มประสิทธิภาพของการสื่อสารในองค์กร.....	153
█ เทคโนโลยีการสื่อสารในยุคปัจจุบัน.....	153

บทที่ 11 การฝึกอบรม การสาธิตวิธีทำงาน และการสอนแนะ

█ ความหมายของการพัฒนาบุคลากร.....	160
█ กิจกรรมการพัฒนาบุคลากร.....	160
█ การฝึกอบรม.....	162
█ การฝึกอบรมในขณะปฏิบัติงาน.....	164
█ การสอนแบบสาธิต.....	166
█ การสอนแนะ.....	168

บทที่ 12 การบังคับบัญชา การสั่งงาน และการกำกับการทำงาน

█ การบังคับบัญชา.....	174
█ เทคนิคการสั่งงาน.....	177
█ การกำกับดูแลกิจการที่ดี.....	182
█ การควบคุมงาน.....	183

บรรณานุกรม..... 187

ประวัติผู้เขียน..... 188