

คำนำ

สารบัญ

สารบัญภาพ

บทที่ 1

บทนำ

1

พัฒนาการของแนวคิดการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

2

ความหมายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

5

ความเชื่อมโยงระหว่างการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

9

องค์ประกอบของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

11

ความท้าทายของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

15

กระบวนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

19

สรุป

21

คำถามอภิปรายท้ายบท

21

บทที่ 2

ทฤษฎีเกี่ยวกับการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

23

การเรียนรู้ในวัยผู้ใหญ่

23

ทฤษฎีการเรียนรู้

25

ทฤษฎีแรงจูงใจ

28

ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อพฤติกรรมพนักงาน

36

สรุป

39

คำถามอภิปรายท้ายบท

39

บทที่	การถ่ายโอนการเรียนรู้สู่การปฏิบัติจริง	41
3	การถ่ายโอนการเรียนรู้สู่การปฏิบัติจริง	41
	การประยุกต์ใช้ความรู้จากทฤษฎีพื้นฐาน	
	ด้านการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	46
	สรุป	50
	คำถามอภิปรายท้ายบท	51

บทที่	การประเมินความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	53
4	การประเมินความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	53
	กิจกรรมการประเมินความจำเป็นในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	59
	สรุป	66
	คำถามอภิปรายท้ายบท	67

บทที่	การออกแบบกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ :	
5	การฝึกอบรมและพัฒนา	69
	การฝึกอบรมและพัฒนา	69
	รูปแบบการจัดโครงการฝึกอบรมและพัฒนา	74
	การพัฒนาพนักงานระดับบริหาร	79
	การประเมินเทคนิคพนักงานใหม่	84
	สรุป	85
	คำถามอภิปรายท้ายบท	86

บทที่	การออกแบบกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ :	
6	การพัฒนาสายอาชีพ	87
	ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงกับการพัฒนาสายอาชีพ	88
	การพัฒนาสายอาชีพ	89
	ขั้นตอนอาชีพ	91

การบริหารสายอาชีพ	93
กิจกรรมการพัฒนาสายอาชีพ	96
สรุป	103
คำถามอภิปรายท้ายบท	104

บทที่

7

การออกแบบกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ :

การพัฒนาองค์กร	105
การพัฒนาองค์กร	105
ตัวแบบการเปลี่ยนแปลงของเลวิน	106
กระบวนการพัฒนาองค์กร	109
เครื่องมือการพัฒนาองค์กร	111
สรุป	118
คำถามอภิปรายท้ายบท	119

บทที่

8

การปฏิบัติตามแผนงานและการประเมินผล

กิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	121
การปฏิบัติตามแผนการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	122
การประเมินผลกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	122
วิธีการประเมินผลกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	124
รายงานผลการประเมินกิจกรรมการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	133
สรุป	135
คำถามอภิปรายท้ายบท	136

บทที่

9

บทบาทของนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

บทบาทของนักพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	137
สรุป	144
คำถามอภิปรายท้ายบท	144

บทที่ 10

อนาคตการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภายในองค์กร	145
อนาคตการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ภายในองค์กร	146
สรุป	155
คำถามอภิปรายท้ายบท	156

บรรณานุกรม	157
------------	-----

ดัชนีศัพท์	167
------------	-----

ประวัติผู้เขียน	171
-----------------	-----

สำหรับเพื่อการศึกษาและการอ้างอิงเท่านั้น
For educational use and reference only