

# สารบัญ

คำนำ

3

สารบัญ

4

บทนำ

8

CHAPTER 1

11

ขั้นตอนของการบริหารจัดการโครงการ

CHAPTER 2

45

บทบาทในการบริหารโครงการ

ขั้นตอนที่ 1

การวางแผน

CHAPTER 3

57

ข้อเสนอโครงการ

CHAPTER 4

63

การบริหารจัดการก่ออิฐถือปูนเริ่มต้นโครงการ

CHAPTER 5

69

การประเมินก่ออิฐถือปูนโครงการ

CHAPTER 6

73

การขยายขอบเขตโครงการสร้างต้นทุนหรือมูลค่าให้คุณ ?

## ขั้นตอนที่ 2

## การเตรียมการ

**CHAPTER 7**

การจัดลำดับความสำคัญก่อนเริ่มดำเนินโครงการ

83

**CHAPTER 8**

เพิ่มผลิตภาพด้วยการกำหนดตารางเวลา

91

**CHAPTER 9**

การกำหนดตารางงาน

95

**CHAPTER 10**

กรณีศึกษาจากฮาร์วาร์ด : การเร่งรับไปสู่ความล้มเหลว ?

107

**CHAPTER 11**

ค่าวาเรทก์ถูกต้องในการเริ่มดำเนินโครงการ

125

**CHAPTER 12**

หลักการสำคัญของการทำงานเป็นทีม ?

133

## ขั้นตอนที่ 3 การดำเนินโครงการ

### CHAPTER 13

141

การประชุมโครงการที่มีประสิทธิผล

### CHAPTER 14

145

การบริหารจัดการโครงการแบบยึดหยุ่น

### CHAPTER 15

151

นำไปสู่การเดินทางสู่จุดหมาย

### CHAPTER 16

157

การติดตามและควบคุมโครงการ

### CHAPTER 17

167

การบริหารจัดการปัญหาเรื่องคน

### CHAPTER 18

171

เครื่องมือแห่งความร่วบมือและการเปลี่ยนแปลง

### CHAPTER 19

177

อย่าเสียเงิน (หรือเวลา) ไปกับโครงการที่ล้มเหลว

## ขั้นตอนที่ 4 การปิดโครงการ

### CHAPTER 20

การส่งมอบความรับผิดชอบและการควบคุม

185

### CHAPTER 21

ค้นหาสิ่งที่ได้เรียนรู้

193

### อภิธานศัพท์

199

สำหรับเพื่อการศึกษาและการอ้างอิงเท่านั้น  
For educational use and reference only