

# สารบัญ

## คำนำ

### ตอนที่ 1 : เครื่องมือการบริหารทรัพยากรุ่งโรจน์ยุคใหม่

สมรรถนะหลัก : ความเป็นไปในปัจจุบันและก้าวสำคัญสู่อนาคต 1

Core Competency : Present and Future Trend

ผลกระทบของวัฒนธรรมไทยกับการประเมินผลแบบ 360 องศา 23

The Impact of Specific Thai Culture on Implementation of 360 Degree Evaluation

ผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงระบบค่าตอบแทน 59

แบบดั้งเดิมสู่ Broadbanding

The Impact of Changing Traditional Compensation into Broadbanding

ปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ภายในองค์กร 101

Factors Influencing the Successful of Knowledge Management in Organization

วัฒนธรรมองค์การที่ส่งผลต่อความสำเร็จในการจัดการความรู้ 129

และ The Competing Values Framework (CVF)  
Corporate Culture affecting The Successful of Knowledge Management and The Competing Values Framework (CVF)

## ตอนที่ 2 : การบริหารทรัพยากรมนุษย์สำหรับองค์การยุคใหม่ กรณีศึกษาเครือซิเมนต์ไทย (SCG)

การบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อสร้างความได้เปรียบในการแข่งขัน 165  
กรณีศึกษา : เครือซิเมนต์ไทย

Human Resource Management for  
Competitive Advantage: The Case  
Study of Siam Cement Group

การบริหารทรัพยากรมนุษย์เพื่อการจัดการความรู้  
จากแนวคิดสู่การปฏิบัติ

Human Resource Management for  
Knowledge Management: From  
Concept to Practice

กลยุทธ์การบริหารค่าตอบแทนจากแนวคิดสู่การปฏิบัติที่เป็นเลิศ 243  
Strategic Compensation Management:  
From Concept to Best Practice

## ตอนที่ 3 : กลับมาค้นสู่การบริหารทรัพยากรมนุษย์ยุคใหม่

กลับมาค้นสู่การบริหารทรัพยากรมนุษย์  
Back to Basic HR 287

## ตอนที่ 4 : การพัฒนาองค์การสมัยใหม่

การพัฒนาองค์การสู่องค์การที่มีสมรรถนะสูง 345

Creating High Performing Organizations (HPO)

การพัฒนาองค์การสู่องค์การแห่งการเรียนรู้ 353

Building the Learning Organization (LO)

เกี่ยวกับผู้เขียน

365

สำหรับเพื่อการศึกษาและกิจกรรมอื่นๆเท่านั้น  
For educational use and reference only