

สารบัญ

คำนำผู้เขียน	3
1 เคล็ดลับการดำเนินธุรกิจของบริษัท	13
การค้าที่ยืนหยัดในหลักการ	13
เสาค้ำของบริษัท	15
กำลังกาย สติปัญญา ความชัดเจน	16
ความสิ้นเปลืองของคนล้นงาน	18
ก้าวล้ำหน้าคนอื่นไปก้าวหนึ่ง	20
2 วิธีรับมือข้อบกพร่อง	22
เครื่องมือสาธารณะของสังคม	22
พลังที่ทำให้มวลชนรวมตัวกัน	24
วิธีใช้คน	26
ความชัดเจนในสมอง	28
การขึ้นเวทีพูดได้ง่าย	30
3 ถ้าถือเงินเป็นเป้าหมายเท่านั้น ก็ทำงานไม่ได้	32
วิธีทำงานของคน	32
เจตนาซ่อนเร้นในการทำงาน	34
เจตนาดีและการประสานเจตนาดีเข้าด้วยกัน	35

ทำที่การทำงานที่ถูกต้อง	37
4 เมื่อประสบความล้มเหลวจะอย่างไร?	40
อย่าปล่อยให้ดวงอาทิตย์สูญหายไป	40
คนหนึ่งดีกว่าคนสองหมื่น	42
ผลประโยชน์ที่ไร้หลักประกัน	45
ใช้ผลประโยชน์ให้เป็น	47
5 พลังแห่งการรับใช้อันยาวนาน	50
ชาวเยอรมันที่ทำงานมานานถึง 18 ปี	50
นาฬิกาทองของพนักงานอาวุโส	52
การเปลี่ยนแปลงซึ่งไม่มีวันสิ้นสุด	53
ยุคสมัยแห่งการแข่งขันอันดุเดือด	55
ต้องอาศัยความสำนึก	56
6 บริษัทที่เจริญ พนักงานที่เจริญ	59
แซมเบียของบริษัท	59
เป็นคนของสังคม	61
การสนับสนุนของสังคมอันกว้างใหญ่	62
แท่งหน้าขึ้นเมืองงาช้าง	64
มีมานะมีคุณธรรม	66
7 เนื่องในการขจัดความยากลำบาก	68
การค้าขาดทุนในประเทศยากจน	68
สติปัญญาของมนุษย์	70
โรงงาน 48 แห่ง	71

การเดินทางของเงิน 200 ล้านเยน	74
ความสำเร็จในภาวะยากลำบาก	75
8 เรื่องไม่เดินไปตามความประสงค์	78
เงื่อนไขพื้นฐานแห่งความสำเร็จ	78
วิธีป้องกันความพ่ายแพ้ล้มเหลว	79
การสำรวจตัวเองซ้ำของเศรษฐกิจญี่ปุ่น	81
9 โอมิตสึ คาโตะ ที่ปรึกษาของเทพเจ้า	84
ความสัมพันธ์อันแยกย่อยแห่งชีวิตมนุษย์	84
ที่ปรึกษาทางการค้า	86
หมดความศรัทธา	87
น้ำตาอาบหน้า	89
ข้อเสนอที่ใช้ชีวิตเป็นเดิมพัน	91
ความผูกพัน	92
เริ่มมีเข้า ก็มีอีก	94
จุดยืนอันแสนวิเศษ	96
10 ผลได้ที่ข้าพเจ้านำกลับมาจากสหรัฐอเมริกา	98
ความสำคัญของการออกแบบ	98
เงินทองเรื่องเล็ก	99
ความชั่วที่ประหยัด	102
ความคิดของคนวัยเยาว์	104
11 การมองการคิดต่อสรรพสิ่ง	107
ต้นธารแห่งความสำเร็จ	107

ความว่าวุ่นในวัย 11 ขวบ	110
ค่าแรง 50 เซ็นต์	111
การต่อต้านของวัยรุ่น	113
เสื้อผ้า 14 ชุด	115
คิดถึงร้านรถจักรยาน	117
พนักงานที่เขียนหนังสือไม่เป็น	118
อารมณ์รักความเป็นธรรม	120
คนลากรถกับคนนั่งรถลาก	122
ปรัชญาน้ำประปาของข้าพเจ้า	123
12 คนในโลกล้วนแต่ “ตาสว่าง” ทุกคน	127
ความฝันที่จะพื้นฐานครอบครัว	127
ชีวิตที่คล้ำหาอยู่ในความมืด	128
ฉายาของประธานกรรมการ	130
ความเป็นไปที่ไม่เปลี่ยนแปลง	132
บทเรียนจากร้านตัดผม	133
สิ่งที่ซ่อนอยู่ในใจของทุกคน	134
13 คนมีประโยชน์	137
ลูกค้าสองประเภท	137
ผู้อาวุโสสองประเภท	138
ธาตุแท้ของคน	141
พนักงานที่เรียกร้องประธานกรรมการ	143
คนที่มีประโยชน์จริง	145

14	วิญญาณของปายีหื้อ	147
	โอซาก้าเมืองพ้อค้า	147
	การแยกยี่หื้อ	149
	ความหมายของงานโฆษณาแจ้งความ	150
	นักแข่งรถจักรยาน	152
	เคล็ดสำคัญในการแข่งรถจักรยาน	153
	เป็นตัวของตัวเอง	154
	ความยากลำบากกับความเหนื่อยยาก	156
15	ศึกษาจากฮอลแลนด์	158
	ได้เงินบำเหน็จกันทุกคน	158
	ประเทศที่ไม่มีอุบัติเหตุทางรถยนต์	160
	เป้าหมายแห่งการการวะของพลเมือง	161
	โรงงานที่ใกล้จะล้มละลาย	163
	ชีวิตที่มีรสชาติ	166
	การแสดงความขอบคุณ	167
16	ภาวะจิตอันพึงมี	170
	รายงานอย่างซื่อตรง	170
	หมื่นครั้งเป็นขั้นตอนหนึ่ง	172
	งานเลี้ยงข้าวราดแกง	174
	การประนีประนอมความดีความชั่ว	175
	จิตใจที่ซื่อตรงจริงใจกับการประนีประนอม	176

17	ทฤษฎีการศึกษาในโรงเรียนของข้าพเจ้า	178
	สมดุลของการศึกษาในโรงเรียน	178
	ความเสมอภาค	179
	หนทางแห่งความรุ่งเรือง	181
	สายการบินชอกซอนไปทุกหนทุกแห่ง	184
	งานซึ่งปราศจากขอบเขต	185
18	สหรัฐอเมริกาที่ไม่ต้องการเงิน	187
	อาคารสถานีรถแห่งแรกในโลก	187
	อาวุธที่อำนวยความสะดวกแก่เศรษฐกิจ	188
	บริษัทบริการที่เสริมสมรรถนะ	190
	ภาระหน้าที่ของโรงงานบริวาร	191
19	ทัศนคติการดำเนินธุรกิจ	193
	ธุรกิจที่มีสิ่งล้ำจน	193
	พลังที่ก่อให้เกิดความไฝฝั่นและความหวัง	194
	รอคอยชะตากรรม	196
	ค่าของผู้อาวุโสย่อมมีค่า	197
	ความเคยชินของการพัฒนาความสามารถ	199
	ดาบตีผ่านการหล่อหลอมชั้นยอด	201
20	ผู้ประกอบการญี่ปุ่นกับ ผู้ประกอบการอเมริกา	203
	บริษัทที่แนะนำการดำเนินธุรกิจ	203
	ท่วงทำนองธุรกิจที่หนักแน่นของ G.E.	204
	ผู้ประกอบการญี่ปุ่นและอเมริกา	206

สิ่งไม่เป็นประโยชน์ 5 ประการของวงการผลิตญี่ปุ่น	207
หนทางแห่งชัยชนะในการแข่งขันระหว่างประเทศ	209
ข้อบกพร่องของการเมืองขุนนาง	210
ลักษณะการผลิตของการเมือง	212
21 ทำความดีควรมีรางวัล	214
การบ่มเพาะผู้สืบทอด	214
กลักรับผิดชอบเป็นตัวของตัวเอง	216
คำสอนของทาคาโมริ โซโก	217
โอกาสการทำงาน	220
22 คนมากกลับไม่มีคน	222
คำของผู้อาวุโสหนักใจ	222
สู้งานด้วยความเยือกเย็น	224
ประสบการณ์ในการทำงานใหญ่	225
จิตใจที่รับผิดชอบ	226
สมบัติของเอกชนและสมบัติของรัฐ	227
23 ค้นคว้าปัญหา “โชคชะตา”	230
มหาวิทยาลัยโทโฮกุ	230
คนที่มีความผาสุก	231
ควรเข้าใจในโชคชะตาของตน	233
โชคชะตาเป็นวิทยาศาสตร์หรือเปล่า?	235
ไม่มีทางรู้อนาคตของตัวเอง	237
พัฒนาโชคชะตาของเราเอง	238