

	สารบัญ	หน้า
ค่านำสานักพิมพ์		3
สารบัญ		5
บทนำ		8
บทที่ 1 พื้นที่รอบข้าง : ทำไม่เจ้มีความสำคัญ ?		17
+ ความเสียหายที่เกิดจากการมองไม่รอบด้าน		22
+ จุดอ่อนในการระวังภัย		27
+ การมองรอบด้านทำงานอย่างไร ?		32
+ การปรับปรุงประสิทธิภาพในการมองรอบข้าง		37
บทที่ 2 การกำหนดขอบเขต : จะมองหาที่จุดใด ?		41
+ ความท้าทายของการกำหนดขอบเขต		43
+ การตั้งค่าตามที่เหมาะสม		47
+ บทสรุป : การมองแบบกล่องโทรศัพท์		69
และกล้องจุลทรรศน์		
บทที่ 3 การสำรวจ : จะมองหาสิ่งที่ต้องการได้อย่างไร ?		73
+ การสำรวจเชิงรุก		74
+ กลยุทธ์การสำรวจในบางพื้นที่รอบข้าง		78
+ แนวทางในการสำรวจ		105
บทที่ 4 การแปลความหมาย : ข้อมูลที่ได้หมายความว่าอย่างไร ?	109	
+ ภาพที่สรุปออกมาน		113
+ ความสำคัญของการระบุตำแหน่งของวัตถุหนึ่งโดยอ้างอิงจากวัตถุอื่น		115
+ ทำไมเรามองไม่เห็นรอบข้าง		124

6

มองรอบด้าน

	หน้า
+ เพิ่มความสามารถในการหาเหตุผล	134
+ บทสรุป	140
บทที่ 5 การตรวจสอบคันหา : ทำอย่างไรให้สำรวจได้ ใกล้ชิดมากขึ้น ?	143
+ ลงมือทำ แต่อย่าทำเกินกว่าเหตุ	146
+ การใช้สถานการณ์จำลองเพื่อตรวจสอบคันหา ผลกระทบที่จะเกิดขึ้น	149
+ การค้นหาข้อมูลในวงกว้างขึ้น	153
+ การออกแบบและทดลอง รวมถึงทางเลือก	156
+ บทสรุป : ถ้าไม่เร็วพร้อมอยู่รอดไม่ได้	170
บทที่ 6 ลงมือทำ : จะทำอย่างไรกับความชัดเจนแห่งหนึ่งที่ได้มา ?	173
+ กลยุทธ์สำหรับการลงมือทำภายใต้ความไม่แน่นอน	177
+ ข้อจำกัดของความได้เปรียบจากการเป็นรายแรก ในตลาด	190
+ รู้จักเมื่อใดควรเรียนรู้และก้าวกระโดด	193
* การขับรถผ่านเส้นทางที่เต็มไปด้วยหมอก	196
บทที่ 7 จัดตั้งองค์กร : จะทำอย่างไรเพื่อพัฒนา การระหว่างวังกัย ?	199
+ องค์ประกอบ 5 ประการของความสามารถ ในการมองรอบด้าน	203
+ บทสรุป : รวมทุกองค์ประกอบเข้าไว้ด้วยกัน	227
บทที่ 8 การซึ่นนำ : กำหนดภาระเพื่อนำไปปฏิบัติ	231
+ สำรวจหรือระแวดระวังสภาพแวดล้อมรอบข้าง	234
+ บทเรียน 6 ประการจากรอบข้าง	241

หน้า

+ รายการของสิ่งที่ต้องปรับปรุง	244
+ สร้างมุมมองที่สอดคล้องกัน	253
+ การอยู่รอดขององค์กรที่ตอบสนองได้เร็วที่สุด	256
ภาคพนวก ก : แบบทดสอบการมองเชิงกลยุทธ์	259
ภาคพนวก ข : หลักการวิจัย	271
ภาคพนวก ค : การมองเห็นในเชิงอุปมาชาติของค่า觀	293
แหล่งอ้างอิง	305
เกี่ยวกับผู้เขียน	341